

様式第2号（政務調査活動実施報告書）

平成24年11月28日

井原市議会議長

宮地俊則 様

井原市議会議員

上野安是

下記のとおり政務調査活動を実施しましたので、報告します。

記

1. 実 施 期 間	平成24年11月21日(水)～11月22日(木) <2日間>
2. 研修会等の開催地または視察先	全国市町村国際文化研修所 (滋賀県大津市唐崎)
3. 研修会等の名称または視察内容	平成24年度第3回市町村議会議員 特別セミナー
4. 研修会等の講師名または視察先の担当者名	別添のとおり
5. 調査活動内容	別添のとおり

1. 報告書は、調査活動終了後2週間以内に提出すること。
2. 調査活動内容欄のスペースが足りない場合は、任意の様式により調査活動内容を取りまとめ、調査活動内容欄へは、「別添のとおり」と記載すること。

第3回市町議会議員特別セミナー 講師紹介

【11月21日(水)】

(株)よしもとクリエイティブ・エージェンシー 専務取締役
竹中 功 (たけなか いさお) 氏

1959年生まれ。同志社大学法学部法律学科卒業。総合政策科学研究科修士修了。

1981年、吉本興業株式会社入社。宣伝広報室を設立し、「マンスリーよしもと」初代編集長を務める。広報センター長を経て、2010年4月取締役就任。2012年1月より現職。

「吉本興業百年史編集室」「創業100周年プロジェクト」なども兼務。

吉本総合芸術学院(NSC)開校を手がけた他、河内家菊水丸のイラク・ソ連・北朝鮮公演、大阪市中央区コミュニティFM局「YES-fm」の開局と初代放送局長への就任、兵庫県加美町の総合計画書作成や北海道北見市、岡山県勝北町、奄美大島、沖縄市等の町おこしなど、幅広い事業を手掛ける。

また「ナビィの恋」、「無問題/モウマンタイ」など多数の映画も製作している。

同志社大学大学院 総合政策科学研究科 教授
新川 達郎 (にいかわ たづろう) 氏

1950年生まれ。1981年早稲田大学大学院政治学研究科博士後期課程満期退学。

その後、(財)東京市政調査会研究員、東北学院大学法学部助教授、東北大学大学院情報科学研究科助教授を経て、1999年より現職。日本公共政策学会会長。

主な著書として、『コミュニティ再生と地方自治体再編』(共編著、2005年ぎょうせい)、『参加と協働の地域公共政策形成システム』(共編著、2008年日本評論社)、『持続可能な地域形成のためのガバナンス』(共編著、2011年日本評論社)、『公的ガバナンスの動態研究』(編著、2011年ミネルヴァ書房)などがある。

【11月22日(木)】

地域再生プランナー

久繁 哲之介（ひさしげ てつのすけ）氏

1962年生まれ。1986年早稲田大学卒業後、日本IBMを経て現在は民間都市開発推進機構都市研究センター研究員。

千葉県「商店街あり方検討会」委員など商業振興に関わる公職を多数務めている。また、NPOファザーリング・ジャパン、NPOストリートデザイン研究機構、NPO情報ステーションにてアドバイザーを務め、NPO活動を支援している。

主な著書としては、『日本版スローシティ』（2008年学陽書房）、『地域再生の罫』（2010年ちくま新書）、『コミュニティが顧客を連れてくる』（2012年10月商業界）などがある。

東京大学名誉教授

船曳 建夫（ふなびき たけお）氏

1948年生まれ。東京大学教養学部教養学科卒業。ケンブリッジ大学大学院社会人類学博士課程にて人類学博士号を取得。

1983年東京大学教養学部講師、1985年同助教授、1994年同教授、1996年東京大学大学院総合文化研究科教授を歴任。2012年同大学院を定年退官、名誉教授。文化人類学者。

主な著書として、『国民文化が生れる時』（1994年リブロポート）、『知の技法』（1994年東京大学出版会）、『新たな人間の発見』（1997年岩波書店）、『柳田国男』（2000年筑摩書房）、『二世論』（2003年新潮文庫）、『「日本人論」再考』（2003年NHK出版；2010年、同名にて講談社学術文庫にて再刊）、『大学のエスノグラフィティ』（2005年有斐閣）、『右であれ左であれ、わが祖国日本』（2007年PHP新書）、LIVING FIELD, (2012年The University Museum, The University of Tokyo)などがある。

平成24年度 「第3回市町村議会議員特別セミナー」時間割

(敬称略)

月日	曜日	9:00~ (9:25~10:35)	1時限 (10:50~12:00)	2時限 (13:00~14:10)	3時限 (14:25~15:35)	4時限 (15:50~17:00)	5時限 (17:00~)
11/21	水		11:00~12:00 受付 11:30~ 昼食 13:00~ 開講・日程説明	【講義】(13:15~14:45) 「活気あるまちへの挑戦 ～リーダーに必要なもの～」 (株)よしもとクリエイティブ・ エージェンシー 専務取締役 竹中功	【講義】(15:00~16:30) 「地域の再生に必要なもの」 同志社大学大学院 総合政策科学研究所 教授 新川達郎	16:30~ 入寮オリエンテーション 17:30~ 交流会	
			2階【講堂】	2階【講堂】	2階【講堂】	1階【大食堂】	
11/22	木	【講義】(9:00~10:30) 「地域の再生と活性化～市民が 豊かになる地域再生策～」 地域再生プランナー 久繁哲之介	【講義】(10:45~12:15) 「まちの文化人類学～住み続 けたいまちは～」 東京大学名誉教授 船曳建夫	12:15~ 閉講・昼食後解散			
		2階【講堂】	2階【講堂】				

◎日程は、都合により変更になる場合があります。

(平成24年10月9日現在 受講決定通知時の内容)

「活気あるまちへの挑戦～リーダーに必要なもの」

講師：竹中 功氏

(株)よしむとクリエイティブエンジニアリング取締役

- ・ 吉田興業(株)は 明治45年(1912年)～100年
- ・ 創業者の一言 「芸人は商品や」
 - 「商品だから大事にしない、丁寧に扱え」
 - 「高く買ってもらえるよう磨きなさい」
- ・ 芸人と契約書は いらない 交ってない
---なぜ成立しているのか
 - ・ 人と人との約束(信頼、かけ合い)が大事
 - ・ 人と人のつき合いを裏切らない

・ 芸人 ← (お金・時間)
(笑) → お客様

・ 考え方の多様性

たとえば



1) みどりを分ける

(win-winの法則、both winの法則)

① Aが2つに割り、Bが好きな方をとる

② ジャンケン、10円玉カードで決める。(ルールに基づいて)

③ 皮をもいて 小袋の数で 2等分する

④ 皮をください、その他はあげます

(たぬとください)

⑤ ジュースにして分ける

- ⑥ のりと4袋あげるからみかんを下さい。
- ⑦ 肩を揺んであげるからみかんを下さい。
- ⑧ オ三者CがさくらんぼをくれたらABのみかんをあげる。

分配のバランスを考える。

数(量)の分配 → 質の分配(価値の創造)
これこそがサービス業の肝

2) 「円錐形を書け」



自分で円錐形のまわりを歩いてみたらもっとよく見える。

- ・大切なことは自分の中にあるものと出会う訓練をすること
(往々にして自分の中にあるもの忘れているとかみる)
 - ・人づくり、ものづくり、ガネづくりが大事
 - ・まちおこしについて
　　◦考える ◦決める ◦動く (この時: 地元の人かなくなむ)
-

さまざまな分野から様々な人を集め、個々が持つ情報交換、共有し、価値を創造することが重要で
ある。エンドユーザーを視野に入れた展開を常に考えていく必要がある。

大切なことは成功するまであきらめないことである。

「地域の再生に必要なもの」

講師：新川達郎氏

(同志社大学大学院 教授)

。地域が成立しなくなれた？

市町村という枠の中では成立しなくなれた？

身近な町内・集落 それ自体も成立しなくなれた？



もともとみた地域の力をとりもどす必要がある

= 地域再生の必要性

。身近な地域は元気か？

- ・行政区、自治会の活動は活発か
- ・自治会長、役員だけが働いていないか
- ・活動の担い手は固定化していないか
- ・各種地域団体は元気が連携しているか
- ・ボランティアや新しい市民団体は生まれたか
- ・住民は地域活動に積極的に参加しているか



(自分の暮らしの中に関心込もうとはため)

。 「新しい公共」を支えた地域

真の豊かさを求めて：身近なくらしを「みんなの問題
解決手段」から再構築していく

・まちづくり・地域づくりの考え方

- ・まちづくりとは：一人一人の暮らしに必要な地域社会の維持と発展のための活動

1960年代 - 線の街づくり（道路）

1970年代 - 面の広がり町づくり

1980年代 - まちづくり

市民、コミュニティ組織が担う

・地縁団体・地域自治組織の衰退現象

- ・包摂型組織の衰退と縦割り団体の硬直化
→ どのように再編成していくか

・地域団体・自治組織の課題

- ・地縁型自治組織の現状

→ 行政下請け、重い負担、地域活動の担い手、名譽職

- ・各種住民団体の設置と活動

→ タテ割り、活動の硬直化と停滞、自主性や自発性の欠如

- ・住民のニーズにこたえきれない

- ・担い手、後継者不足

・市町村のまちづくり方針の転換

- ・合併による地域づくり：合理化効率化、専門化

- ・行政ができますこと：「選択と集中」

- ・伝統型地域行政の有効化、効率化

→ 施設、サービス、委託、補助金等の見直し

- ・地域コミュニティ重視による新しい地域づくりへ

○ これからのもちづくりの方向

- ・地域力重視：地域内の充実、域内循環重視、地産地消
・「ないものねだり」→「みるもの探し」→「ないものづくり」へ

○ 地域資源の発見を具体的に進める

- ・地域資源、
→ 地域経済、自然、伝統文化、生活様式
- ・地域にみる資源を探す
→ 優れた產品、見逃していた評価されていない資源、
- ・必要な資源をつくりだす
→ 地域の条件にあたるものづくり
- ・必要な人材を作り出すひとづくり
- ・地域の外にみる資源を活用する
→ ネットワーク

○ もちづくり人材像

- ・地域への熱い関心、地域資源への深い洞察、地域の将来への展望をもつ
- ・地域課題の自覚、課題解決への意欲、解決ための知識、技術の習得、その実践ができる

○ 地域力を高めるために

- ・地域力を高めるためには、自律自助が基本、
- ・協働型まちづくりを進めていく必要がある

「地域の再生と活性化～市民が豊かになる 地域再生策～」
 講師：久繁哲三介氏
 (地域再生プランナー)

○ 地域経済循環率：消費・投資が 地元に再循環する割合

$$\text{地域経済循環率} \times \text{売上額} = \text{地域経済循環額}$$

大資本店 13% 100 13

スローフード店 80% 25 20

地域再生は 売上額ではなく「地域経済循環率」で決まる

○ 3つの戦略：成功は「交流、高級、効率」のどれかで差別化

高級戦略：カリスマサロン 7千円/40分 希少性・物語性

交流戦略：友達の店舗 4千円/40分 顧客毎のコト

効率戦略：QBハウス 1千円/10分 早さ・安さ

○ 成功定義、

$$\boxed{\text{成績} = \text{知識力} \times \text{思考力} \times \text{使う力}}$$

ポイントは 掛け算でみると（ゼロ、マイナスかよると答えるもわかる）

※ 同じシステムをもってても 同じようにはならない。

① みかけを変える

② 薬を使う

③ もともとの考え方を変える

「まちの文化人類学～住み続けたいまちとは～」

講師：船曳建夫 氏
(東京大学名誉教授)

(1)これまでの日々。

・三つの文明(=生存の方法)

→ 狩猟採集(移動)・農耕(定住)・産業(移住)

・私たちは 大きな「国」の枠組みの中

「ムラ」という社会集団

「世間」という社会關係

の組み合せで生きている

(2) 今の日々。

「インテリ、オタク、ヤンキー」という 村々、文化「傾向」のモデルで
見る

・インテリ… 貴族と武士、「学歴エリート」 → 自省、謙歩するか?

・オタク… 江戸の町人、武士の次・三男 → 何がするようになるか?

(生存活動におけるエネルギー消費量少 → サバイバル強)

・ヤンキー… 非農業民、「山人」、漂泊民、職能集団、野武士。

見立たれ

→ 外に出てみればいいのか?

ヤンキーは

地元志向の点で… インテリ傾向と異なる

結婚、ファミリー志向の点で… オタクと異なる

(3)これから日々のまち

三つの傾向の折り合いは? 「リーダーシップ」を握るのは?

様式第2号（政務調査活動実施報告書）

平成24年 12月 3日

井原市議会議長
様
宮地 俊則

井原市議会議員
簗戸 利昭

下記のとおり政務調査活動を実施しましたので、報告します。

記

1. 実 施 期 間	平成24年11月21日～11月22日
2. 研修会等の開催地または視察先	全国市町村国際文化研究所
3. 研修会等の名称または視察内容	平成24年度第三回市町村議会議員特別セミナー
4. 研修会等の講師名または視察先の担当者名	武中 功氏（株）よしもとクリエイティブ・エージェンシー 新川 達郎氏 同志社大学大学院教授 久繁 哲之介氏 地域再生プランナー 船曳 建夫氏 東京大学名誉教授
5. 調査活動内容	別紙のとおり

- 報告書は、調査活動終了後2週間以内に提出すること。
- 調査活動内容欄のスペースが足りない場合は、任意の様式により調査活動内容を取りまとめ、調査活動内容欄へは、「別添のとおり」と記載すること。

第3回市町村議員特別セミナー

11月21日

「活気あるまちへの挑戦～リーダーに必要なもの～」

(株) よしもとクリエイティブ・エージェンシー専務取締役 竹中 功氏

芸人は商品である。・・・人がひとを磨いて売り飛ばしている。

芸人は個人事業主である。・・・100年間芸人と契約書を交わさない。

約束を重んじる。

伝える——モヤモヤ、ワクワク、ドキドキ（笑かす）——話す——書いて伝える

(1/10) (1/10)

——感じる、考える

(1/10)

伝えることは、話すと10分の一、書いて伝えると100分の一、に感じる人は1000分の一に減少する。

考える、決める、動くを共有する。

産業を興す

あなたの街に住みますプロジェクトは47都道府県で一人採用する。自宅がオフィスとして地域で笑いを提供する。

売れる人は売れるまでやめない。

「地域再生に必要なもの」

同志社大学大学院総合政策科学研究科教授 新川 達郎氏

1. 地域が直面している問題

- ・身近な地域は今どうなっているのか：縮退社会、少子高齢化、人口減少
- ・経済成長の停滞、雇用問題、財政危機、福祉の切り下げ、教育問題
- ・社会を支えてきた地域が崩壊し始めている：全国の現場から

2. 地域課題を解決するまちづくりを進めるために

- ・地域を取り巻く環境のへんかに対応する：地方分権、市町村合併、行政構造変化
- ・社会経済環境変化に応える：少子高齢、人口減少、経済停滞、地域の担い手不足
- ・「新しい公共」の考え方：住民、事業者、地域団体、NPOが支える公共

3. 地域自治による地域再生

- ・まちづくり・地域づくりにおける市民団体、地域組織の役割
- ・市民（住民）による主体的な活動と社会参加が重要

- ・地縁団体、地域団体の衰退現象：活動の不活発、組織の硬直
- ・地域自治組織の再生：地域自治区、地域自治協議会、まちづくり協議会等
- ・地域自治によるコミュニティ再生：地域の（絆）を取り戻す
- ・地域自治を目指す市町村行政の方向転換

4. 地域資源によるまちづくりに向けて

- ・まちづくりを目指す市町村行政の方向転換：身近な地域への視線
- ・まちづくりの方向：内発的発展、地域内循環、地産地消、新地域主義経済へ
- ・まちづくりのための地域資源：多様な価値を持つ地域資源、
- ・地域資源を発見する：「ないものねだり」から、「ないものづくり」へ

5. まちづくりは人づくりから

- ・まちを育む人育てを考える：共に学び、共に変わり、共に成長する
- ・まちづくり人材像：地域への熱い関心、地域資源への深い洞察、地域の将来への展望
自らの主体的な選択と集中

協働型まちづくりが地域力を高めるこれからの方

新しいまちづくりのためには、地域コミュニティ、地域の活力やセーフティネットが重要

11月22日

「地域の再生と活性化～市民が豊かになる地域再生策～」

地域再生プランナー（民間都市開発推進機構都市研究センター研究員）

久繁 哲之介氏

自給のバランスによって地域は成り立っている。

- ・就職ができなくなる地域
- ・産業の創出
- ・商店街の活性化

※大型店があれば生活できる、市民は困らない。

商店街活性化は過大な税金を使って事業をするべきなのか？

アンケートの取り方も問題

商店街で過ごしたい→駐車場が必要。

商店街で過ごしたくない→駐車場が必要なのか？

成功はオフィスにはない。現場にある。

宮島のもみじまんじゅうの例

伊藤博文公が宮島の藤井屋に立ち寄り、饅頭を当家の娘が差し出したところ、娘を見て、もみじのような手で、「御嬢さんの手、紅葉のように美しい。」言われたのが起源とされている。

物語を作成し、紅葉まんじゅうの箱に入れた。

※柔軟な発想のもとに行動に移し成功した例です。

1. 地域再生は売上額でなく {地域経済循環率} で決まる

地域経済循環率×売上額=地域経済循環率

2. 成功（成果を出す）定義と方程式、考えた事、使った事

視点 1. 掛け算は、ゼロが一つでもあると成果はゼロ。

視点 2. 掛け算は、分解して何に注力すべきか考える。

視点 3. 正反対な知識と比較考察。

成果=知識力×思考力×使う力

成功のヒントは「業界・仕事の外」「顧客の本音」に有り。

「まちの文化人類学～住み続けたいまちとは～」

東京大学名誉教授 船曳 建夫氏

(1) 今の日本

* 2012年の日本列島の世間を、「インテリとオタクとヤンキー」という三種類の社会・文化「傾向」のモデルで考えてみる。

これは「傾向」であって明確な集団ではない。それゆえに、一人の人に、三つすべての傾向があってもおかしくない。

* インテリ：それは歴史的には、貴族と武士、つまり支配者の持つ傾向の歴史的継承者であり、明治以降それ以下の学歴エリートとして人材をリクルートする中で、傾向は確立した。

* オタク：それは、歴史的には、江戸の町人、ぶしの次男、三男「風狂人」などの源流を見ることができる。しかし、オタク的傾向が維持できるためには、日本列島に生息の隙間（ニッチ：小環境）を作るだけの余裕がなければならない。

しかし、オタクは生存活動におけるエネルギー消費量が比較的少ないので、経済の悪環境にもサバイバルしやすい。

* ヤンキー：それは、歴史的には漁業民も含めた、非農業民であり、柳田国男の考えた「山人」であり、「河原者（歌舞伎）」であり、漂白民であり、職能集団であり、武士ではなく、野武士であり、見えない人々である。

ヤンキーのひとは、エネルギーを持ち、地元志向の点で、インテリ傾向と異なり、結婚・ファミリー志向の点でオタクと異なる。

(2) これからの日本のまち

ヤンキーと称された人

田中角栄、小泉純一郎、橋下徹 等

これからの、日本をゆだねられるひとは？

漁業（非農業感）のほうが、復興は早い。

様式第2号（政務調査活動実施報告書）

平成24年11月30日

井原市議会議長
宮地俊則様

井原市議会議員
西田久志

下記のとおり政務調査活動を実施しましたので、報告します。

記

1. 実 施 期 間	平成24年11月21日（水）～22日（木）		
2. 研修会等の開催地または視察先	財団法人全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所		
3. 研修会等の名称または視察内容	平成24年度第3回市町村議会議員特別セミナー		
4. 研修会等の講師名または視察先の担当者名	(株)よしもとクリエイティブ・エージェンシー専務取締役 同志社大学大学院総合政策科学研究所教授 地域再生プランナー 東京大学名誉教授	竹中功 新川達郎 久繁哲之介 船曳建夫	
5. 調査活動内容	別添のとおり		

- 報告書は、調査活動終了後2週間以内に提出すること。
- 調査活動内容欄のスペースが足りない場合は、任意の様式により調査活動内容を取りまとめ、調査活動内容欄へは、「別添のとおり」と記載すること。

平成 24 年度 第 3 回市町村議会議員特別セミナー

11月 21 日 (水)

「活気あるまちへの挑戦～リーダーに必要なもの～」

(株) よしもとクリエイティブ・エージェンシー専務取締役

竹中 功 氏

明治 45 年
メモ
口約束、ひとつかり。うらぎりすり。
100 年、広報担当、商口。(だれにあがて、他)。100 年、書を作つていけ!

1930 春田謙

↓ 吉本 VS NHK
電波四世

1960 年代
TV

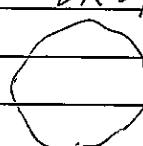
劇場

感じる事をしていく
がしていい。

会社がアニメ TV を作らね。

2人で分けよう。

A



B

物語ったから

B君が物語る

ウソツクシの法則。

①

7 戸 → 4, 3

④ かんくりと交換

②

ジース 12 ヶ月

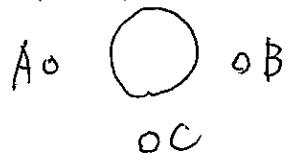
⑤ 皮がほしい

③

タチ、だけ

⑥ がたせみ / 10 回から、とか、交換

○どうかでバランスを取るとか、比例、比例。



○数の分配:

○貨物分配
|
| 現の平和産業
|
| 落ち着く

価値.

11) → 25人

平等

立派な→ 25人

かたむけ10分 → 25人

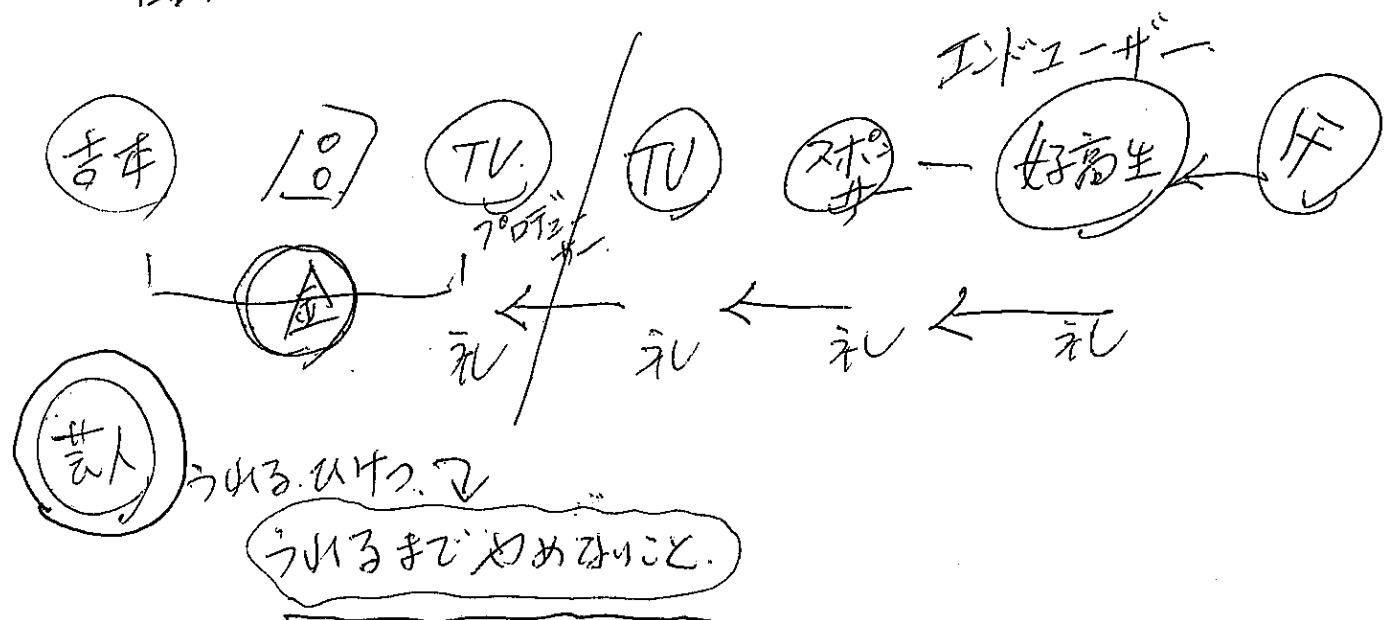
247) 円柱形



見方をかえたら

—上町—

(アーチニティ) (どこでこのコンピュータがうま) (いつの朝かけがみ) (産業) は
計算が回るといふ。運送といふ、人づくり、物づくり、金づくり



(マーケティング) → ロビイーで、生の声を主ける。

平和に生きるために 100年の歴史

11.24.11.21. 新川達郎(同志社大学)

地域とは、その考え方

○地理的小範囲

△行政、経済、社会活動の区域

△同じ地域の人々の結びつき

△地域エコニティ(共同体)、人々の一体感

○身近な地域の

地域の再生

○町のまちの進行中、高齢社会縮小社会

○地域の資源、人材の有効利用

△主導づくりの活性化に一歩積極的に取り組む

○主導づくりは、地域再生を考える

△なぜ地域が問題なのか

○地域コミュニティの注目が広がる

△生活の場から問題解決が求められる

○政府の失敗、行政権力から脱却できたか

△市場の失敗、企業依存から脱却できたか

○しかし、地域組織、弱体化 地域社会の崩壊

○衆日本大震災衝撃、地域のほのいと再生の難しさ

○伝統農経済、資源不足での地域再生は可能か
△身近な地域は元気か

○行政区、自治会の活動は活発か

○自治会長、区長や区長会の役員だけが動いてるか

△活動の担い手は固定化してしまいか

○社協、PTA、各種団体は、元気が、連携しているか

○住民は地域活動に積極的に参加しているか

2.

地域づくり

- 人口減少、将来はどうなるのか、
⑥高齢化、少子化と共に進んでいるのが歴史はががみ。
- 地域の組織問題 高齢化、高齢化、高齢化
- 地代の高騰問題 地代放棄地は? 生活が高騰
は完了なのか、一番引けはましいのか
- 町村行政が生きるか? 地域行政活動は、
何で生きるか?

新しい公共を支える地域

待

- 地域自治団体、各種団体 (NPOなど) の期待 新しい
公共、担い手、がり
- 行政だけではなく住民や地域団体も公共活動
を担う、新しい公共、近
- 真の豊かさを求め、身近なところから問題
解決手段、から直構築していく、

まちづくりは一人一人の暮らしに必要な地域社会維持

発展のための活動

- まちづくりの主体、市民の地域活動への参加
- 市民参加によるまちづくり、市民、住民が主体のまちづくり
- まちづくり・地域づくりは誰のまち? 市民による市民、
ための市民の地域づくりを
- まちづくり、地域づくりを支える場: 地域自治
組織、住民団体

(9)

組

11.15

市民団体地域組織委員会

呼び代りは、市民、丁江二元組織が担う

・地域の維持発展の担い手として市民、丁江区、組織

・市民の社会参加や市民参加による市民団体
丁江区組織

・地域の文化や一体感形成、防災安全機能
教育充実構能の担い手、地域組織

地域団体、地域自治組織のすみだ区現象(丁江区
再生と地域自治再生)

・地域社会の担い手として地域活性化、居住目

・地域組織へのすみだ、形が化問題、住民の地域
組織が行政、市場個人の動向、考え方
の変化、(住民、行政の考え方の変化)

・町活型組織のすみだと町密り団体の確立化

・地域

地域団体、自治組織の課題

・地縁型自治地理の現状、行政区下計、毎月3.たん
地域活動の現状、向上策

・各種住民団体の統一と活動体制

全国にかかる地域自治の組織化

・地域自治区制度の制定、地方自治法

○ 〃 飛躍的とす、自治基本条例制定

○ まちづくり型の地域自治組織化、地域づくり
協力組織、まちづくり協議会

・地縁型、自治、推進会、町内会、協議会



4

地域自治を進める行政の課題

・行政の地域・自治組織化、形はあってもすくに弱がされ、組織通り一

行政の実行

・下請け型で重荷に

・行政を人化して行かせ化

地域自治の確立に向ける行政の基本姿勢

市町村のまちづくりの創意の転換

・行政がこれまで「選択と集中」

・地域コミュニティ・重视による新しい地域づくり
まちづくりとはどのようにか

・地域活性化 地域の発展 - まちづくり、さら
おこし、地域づくり、地域再生の様子を願
これからはまちづくりの方向

・分散分権のまちづくり

・自治で個性的なまちづくり

まちづくりのための地域資源

・地域資源とは その存在によってまちづくりが
変わること

・物や人の資源、と無形の資源、人、モノ
力、コト 慶報

・地域資源の発見を具体的に進める

・まちづくりのための人材像を考える

地域課題への自覚

・まちづくりは人づくり



6 まちづくりは人づくり
人づくり3段階の原則、共に学び共に育ち
これがのまちづくりの方向

- ・新しいまちづくりのために、地域の活力 安心
安全(セーフティネット)

地域課題を解決する協働型まちづくり

地域力を高めるために

- ・自律自助が基本

久繁哲之介 121122 大津講演資料：地域再生の理論と現場を「知る、考える、使う」～理論編

7つの武器 ①H/WとS/WとO/Sの連携、②オンとオフ(仕事と私事)の連携、③表より裏(売りたい→買って頂く)、
④自分に有利な土俵(価値軸)を創る、⑤HowよりWhyが先、⑥リアリティを感じるエスノグラフィ、⑦成功方程式
地域再生3つの知識 ①サードプレイス ②地域経済循環率 ③交流・高級・効率「3コウ戦略」

O=原点) あなたは誰=顧客(エンド・ユーザー)の為に働くべき? 市民・F1(20~34歳女性)→顔が見える個客

- 1)自治体が描く「商店街活性化」計画書(特に、ブロック矢印)、どこが&どのように間違っていますか?
顧客が激減&商店店主も激減→シャッター商店街 → 街の顔「商店街」を(税金を使って)活性化しよう!
- 2)街なか再生を願い、久繁に講演と懇親会を依頼した公務員の答え、どこが&どのように間違っていますか?
私)なんで私だけビールなの? → ウーロン茶で乾杯の公務員)私達みな、自動車通勤ですから!

3)サードプレイス : 働く、住む、交流のどこに時間・金が消費される?	→ 詳細は『コミュニティが顧客を連れてくる』第1話
DINKS な O/S(このままの人もいる)	→ 親になって、地域志向な O/Sへ
働く場 : 東京、昼夜とも外食(平日消費 9割)	東京、外食は昼だけ→消費減少
住む場 : 川崎、寝に帰るだけ(消費は大型店)	川崎、子供と公園→仲間ができる
交流の場 : 伊豆、リゾート消費(休日消費 9割)	川崎、市民と地元で交流
	衰退する地方都市 車通勤だから飲まない 趣味はゴロ寝&ゴルフ ない(家と職場の往復)

4)地域経済循環率 : 消費・投資が地元に再循環する割合	→ 詳細は『コミュニティが顧客を連れてくる』第2話
地域経済循環率 × 売上額 = 地域経済循環額	
大資本チェーン店 13%	100 13 ← ② 地権者が私益だけを考えると、地域経済が循環しない
スローフード店 80%	25 20
ここがポイント↑③	↑① 地権者は、歩合賃料を稼げる「売上額の高い店」に土地を貸したい
③地域再生は売上額でなく「地域経済循環率」で決まる	

5)3コウ戦略 : 成功は「交流、高級、効率」のどれかで差別化	→ 詳細は『コミュニティが顧客を連れてくる』第9話
3コウ戦略 事例(ヘアカット) 価値→消費3つの価値軸「時間、金、コト(したい事・できない事の解決)」	
高級戦略: カリスマ・サロン 7千円/40分: 希少性と物語性→ブランド力か地域力ある「大企業から個人まで構築可能」	
交流戦略: 友達の床屋 4千円/40分: 顧客毎のコト・関心事→それを交流しながら探り解決できる「個人が有利」	
効率戦略: QBハウス 1千円/10分: 早さ(まとめ買い)、安さ→大量に仕入・陳列・駐車できる「大企業が有利」	

6)H/WとS/WとO/Sの連携 : 成功事例	①できる男は薬指が長い ②日本初、レトロ商店街に観光客 20万人
①人生論「できる男は薬指が長い」	②商店街再生論「日本初、レトロ商店街に観光客 20万人」
H/W 人差指を詰める(相対的に薬指を長くする)	レトロに見える外観工事に補助金を出す
S/W 男性ホルモンを誘発する薬を服用する	商業者がモンペ姿(昭和衣装)で雰囲気を出す
O/S 以下の成功論を久繁から学び、実行する	昭和の商店街は市民のサードプレイスだった本質を取り戻す

7)成功(成果を出す)定義と方程式、考えた事、使った事: ありますか?	成果 = 知識力 × 思考力 × 使う力
視点1: 掛け算は、ゼロが一つでもあると成果はゼロ!	実践値 3% = 80% × 20% × 20%
視点2: 掛け算は、分解して何に注力すべきか考える。例: 売上 = 商品力 × 集客力(技術 × 営業)なぜ両部門は仲が悪い?	
視点3: 正反対な知識と比較考察。例: 池上彰氏は新聞5紙を丁寧に読め ⇔ 大前研一氏は有害な新聞テレビを見るな	

8)成功ヒントは「業界・仕事の外」「顧客の本音」に有: 仕事(表)と私事(裏)の連携 ⇔ 公務員は表裏・公私を分断しすぎ	
例1「葉っぱビジネス」誕生秘話: 寿司屋で女性客をナンパしようと「エスノグラフィ」→「この葉っぱカワイイ」に閃く	
例2「もみじ饅頭」誕生物語: 伊藤博文氏の「お嬢さんの手、もみじのように美しい」に商品化・物語化を閃く	
本日の講演詳細は 10月1日刊行の拙著『コミュニティが顧客を連れてくる』で確認できます。事例の中には、議員さん企画の講演が御縁のものもあります。講演ご依頼は、ブログ「久繁哲之介の地域力向上塾」へ。	

講演「まちの文化人類学 — 住み続けたいまちとは」のためのメモ 船曳建夫 (2012.11.22)

(0) まちとは何か、そこに住むのは誰か、いま日本列島の人間的力学はどういうか

(1) これまでの日本

* 人類の三つの文明 — 狩猟採集(移動)・農耕(定住)・産業(移住)

* いま、日本列島の私たちは、大きな「国」の枠組みの中、「ムラ」という社会集団と「世間」という社会関係、という二つの組み合わせで生きている — まちとは？

注1：「日本」とは、日本語を話す人たちの作る世間（社会）のことである — その世間に中に、人は「国」というものを考える — その逆ではない

* 日本列島の人々は、農耕文明の時代、定着者（農民）と移動者（支配者・非農業民）と分かれた → 江戸時代の「イエ・ムラ・藩」システム。明治維新・産業革命以降、定着者（地方人）と移住者（中央人）に分かれた。

(2) いまの日本

* 2012年の日本列島の世間を、「インテリとオタクとヤンキー」という三種類の社会・文化「傾向」のモデルで考えてみる — これは「傾向」であって、明確な集団ではない — それゆえ、一人の人に、三つすべての傾向があってもおかしくはない

* インテリ、それは歴史的には、貴族と武士、つまり支配者の持つ傾向の歴史的継承者であり、明治以降それ以下の身分からも学歴エリートとして人材をリクルートする中で、この傾向は確立した。それは現在も続き、このセミナーの大多数はこの傾向を持つ（@）

注1：中国では、それは、歴史的に文字の読める「士」、読書人、科挙合格者であり、現在は共産党員（人口の5～10%）である。

* オタク、それは歴史的には、江戸の町人、武士の次・三男、「風狂人」などに源流を見ることが出来る — しかし、オタク的傾向が維持できるためには、日本列島に、生息の隙間（ニッチ：小環境）を作るだけの余裕がなければならない（@） — しかし、オタクは生存活動におけるエネルギー消費量が比較的少ないので、経済の悪環境にもサバイバルしやすい

* ヤンキー、それは、歴史的には漁業民も含めた、非農業民であり、柳田國男の考えた「山人」であり、「河原者（歌舞伎）」であり、漂白民であり、職能集団であり、武士ではなく、野武士（サムライ）であり、見えない人々である

注3：いわゆる武士にも、江戸時代の文官としての武士と、鎌倉以来の（野）武士・サムライと二つに、その傾向を分けることが出来る

* ヤンキー、日本における新しい流れ、そして、それが見えないことについて（@）

* 地元志向の点で、インテリ傾向と異なり、結婚・ファミリー志向の点でオタクと異なる

(3) これからの日本のまち

* 祭り・ベンチャー（？）・愛国心

* 三つの傾向はどこで折り合いが付くのか？ — インテリは自省、譲歩するか？ — オタクはただ乗りをやめるか？ヤンキーは、イエ・ムラ（族）以上の枠組みに意味を見いだせるか？ — 「リーダーシップ」を握るのは？

(まとめ)

町づくりは人づくり

人づくりには3段階の原則がある、それは共に学び、共に育ち、共に変わることが必要だと思う。自分自身のきずき興味関心の触発、新しい取り組みへの意欲が湧いてくる、育ち始めると成長速度は加速していく、すなわち気づきの環境づくり育ちの環境づくりが大切である。

これからのもちづくりの方向は身近な地域からのまちづくり多様な主体のまちづくり、パートナーシップの（協働）によるまちづくりが大切である。それぞれが単独では解決できない問題に連携協力して取り組むことが必要であり、地縁型からNPO、NGO型の機能的な活動に向かう協働に転換することが重要な要素を持つであろう。

様式第2号（政務調査活動実施報告書）

24年 12月 6日

井原市議会議長

宮地俊則 様

井原市議会議員

馬越宏介

下記のとおり政務調査活動を実施しましたので、報告します。

記

1. 実 施 期 間	平成24年11月21日(水)～22日(木)
2. 研修会等の開催地または視察先	滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号
3. 研修会等の名称または視察内容	全国市町村国際文化研修所
4. 研修会等の講師名または視察先の担当者名	竹中功、新川達郎、久繁哲三介、船曳建夫
5. 調査活動内容	吉本興業の竹中さんの講義には、もの見方を変える 「3人1もの」見えてくるというもの。町おこしの考え方を勉強。 同志社大の新川さんには、地域再生に必要なもの を原点からお話を聞いた。 久繁さんは3つの知識①ナードレス、②地域経済循環率 ③交流・商旅・交遊「3C」戦略と話しが具体的でよかった。 船曳さんは日本人を二種類の社会文化傾向モデルで 分ける「インテリとオタクとヤンキー」に分かれ どこで折り合ひがつか 又それ以上の枠組を見いたせるか、なかなかおもしろい。

- 報告書は、調査活動終了後2週間以内に提出すること。
- 調査活動内容欄のスペースが足りない場合は、任意の様式により調査活動内容を取りまとめ、調査活動内容欄へは、「別添のとおり」と記載すること。