

令和3年3月19日

井原市長 大 舌 勲 殿

井原市議会議長 坊 野 公 治



### 古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業に関する提言書

井原市議会では、地域活性化特別委員会を設け「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」に関する調査・研究を行ってきた。

執行部、新町商工連盟、(一社)井原デニムストリート、(株)シャンテから事業内容等について聴取する場を設け、また、先進地の視察研修なども行った。

そして、それらを基に議員間討議を重ねることによって、問題点を見つけ出し、これらの解決策を見出すことの道筋ができた。

本事業を推進するためには、各事業団体と地域の住民が連携することが重要であり、市は強力なリーダーシップがとれる人材育成を支援すべきである。

市からの補助金が適正に執行されているか判断するために計画書、収支決算に値する書類を議会にも報告すべきと考える。また、この事業が井原市全体に最適の事業であるかという視点から、地元の商店街、地域住民の意見を客観的に収集して検証する必要もある。

現在、コロナ禍の真ただ中であり、令和2年4月から様々なイベントが中止になり出足が悪かったが、他県他市でも同じ条件であり、今こそまさに、創意工夫が必要であると考えられる。

令和2年10月から始まった「新町マルシェ」はイベントとして始まったばかりである。来客者を飽きさせないためにも、また、井原駅、井原バスセンター、デニムストリートをつなぐためにも継続して行くべきと考える。

以上、本事業の推進に活かされるよう期待し提言する。

古き時代の栄華に触れる井原デニムで  
元気なまちの再興事業に関する調査報告書

井原市議会地域活性化特別委員会

## 目 次

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 1. はじめに                        | 1  |
| 2. 活動概要                        | 2  |
| 3. 新町商工連盟と地域活性化特別委員会の意見交換会のまとめ | 4  |
| 4. 委員間討議のまとめ                   | 6  |
| 5. 委員会行政視察報告書                  | 7  |
| 6. あとがき                        | 14 |
| 7. 資料                          |    |
| ・所管事務調査事項                      | 15 |
| ・事業費及び補助金内訳                    | 17 |

## 1. はじめに

本市では、年々、少子高齢化、人口減少が続き、地域経済の地盤沈下が現実のものとなってきている。

本市においては、井原市ホテル・旅館誘致等促進事業補助金、井原市店舗改装補助金、井原駅前通り等賑わい創出事業補助金などで、駅前通りを中心に活性化施策を行ってきている。

このような中、地域観光、商店街の活性化を目的とした「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」に取り組むことになった。

よって、本市議会では「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」について、事業の進捗状況を検証し、今後の順調な事業展開及び本市の地域活性化の方策について調査・研究を行うこととした。

## 2. 活動概要

### ○第1回 令和元年9月24日

- ・委員長、副委員長を互選により決定した。(委員長は推薦により西田久志委員、副委員長は推薦により山下憲雄委員)

### ○第2回 令和元年10月28日

- ・執行部、新町商工連盟、(一社)井原デニムストリート、(株)シャンテから事業内容等について聴取する場を設けることを協議した。また、視察研修を行うことを協議した。

### ○第3回 令和元年12月6日

- ・意見交換会の実施内容について協議した。また、視察研修先について協議した。

### ○意見交換会 令和元年12月23日

- ・新町商工連盟・大久保会長からデニムストリート・オープンフェスの結果を、(一社)井原デニムストリート・沖久代表からデニムストリートの整備状況を、(株)シャンテ・安達社長から舞鶴楼の整備状況の説明を受けた。

### ○第4回 令和2年1月20日

- ・視察研修先及び日程を決定した。

### ○第5回 令和2年2月10日

- ・令和2度のイベントの計画や方向性、商店街からの要望(イベントでの支援、駐車場、トイレの整備)について執行部から説明を受け、質疑応答を行った。

### ○行政視察 令和2年2月5日～6日

- ・静岡県浜松市の館山寺地区商店街「そぞろ歩き遊歩回廊 まちなか発酵プロジェクト」
- ・岐阜県多治見市の多治見ながせストリートプロジェクト「音と陶器の商展街」

### ○第6回 令和2年3月2日

- ・視察研修報告書の内容確認を行った。

### ○第8回 令和2年3月23日

- ・執行部へ資料(事業費内訳書)を依頼することを協議した。

### ○第10回 令和2年6月29日

- ・執行部からの提出資料(事業費内訳書)を協議したが、執行部から説明を受けることに決定した。

- 第11回 令和2年7月31日
  - ・ 執行部から提出資料（事業費内訳書）の説明を受け、質疑応答を行った。
  
- 第12回 令和2年8月12日
  - ・ 調査項目、提言項目を協議した。
  
- 第13回 令和2年10月21日
  - ・ 調査項目、提言項目に、今までの各委員の意見を紐づけ、整理した。
  
- 第14回 令和2年11月16日
  - ・ 報告書（案）を協議した。
  
- 第15回 令和2年12月4日
  - ・ 前回からの修正後報告書（案）を協議した。
  
- 第16回 令和2年12月14日
  - ・ 前回からの修正後報告書（案）を協議した。
  
- 第17回 令和2年12月22日
  - ・ 前回からの修正後報告書（案）を協議した。
  
- 第18回 令和3年1月14日
  - ・ 前回からの修正後報告書（案）を協議し、報告書を取り纏めた。また、執行部に提言することとした。

### 3. 新町商工連盟と地域活性化特別委員会の意見交換会のまとめ

日時：令和元年12月23日（月）

場所：井原町新町公民館

#### 出席者

新町商工連盟：大久保一志、安達精治、沖久数人、久津間茂明、藤枝博始、  
茂原和彦、久津間直樹

地域活性化特別委員会：坊野公治、大滝文則、西田久志、山下憲雄、妹尾文彦、  
多賀信祥、柳原英子、細羽敏彦、竇戸利昭、事務局長宮良人

#### 目的

「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまち再興事業」等の調査研究として新町商連盟と、今後の方向性について意見交換を行い、井原市議会として応援していく体制を作るため。

#### 概要

まず、新町商工連盟から、令和元年11月26日、28日に行われたオープンフェスについての説明があった。駐車場は河原を自分たちで整備、トイレは公民館やお店のものなどを利用したとのこと。来店客数は約7,000人、売上金額294万円。

次に（一社）井原デニムストリートの現状の報告があった。11月19日に工事着工。どて幸を（一社）井原デニムストリートで借りて事務所として利用。その隣を地域おこし協力隊が借り、そこを拠点に今色々と町の方と活動している。ショップの3店舗、2階の4部屋。大久保タンス店の店舗の中に1店舗、体験型のショップを設置予定。向町、新町で駐車場の確保に奔走している。

オープンフェスの結果を見て、町の方たちも協力してくださる方が少しずつ増えてきている。さらに一般社団法人の会員も増やして行くよう、今営業も行っている。

舞鶴楼の建設については、3月22日ぐらいに完成する予定。特色のある高級なものからカジュアルなものまで、デニムに関するデニム家具を作るということを始め、そちらの方の創作もやっている。

意見交換では、新町商工連盟からは、

○新町商工連盟の店舗を増やしたい。

○観光に力を入れ、デニムを中心に店を作っていけば、店も増えて賑いができる。

○井原市民であることの誇りを持てるような施設を作りたい。

○井原のイベントで人が来れば、商品が売れる。

などの意見や、

○駐車場がない。トイレがない。

○井原の広告宣伝をお願いしたい。

○ソフト面の補助金が欲しい。

○井原デニムだけではなく、ぜひ鶴を入れて、デニムと鶴で元気なまちにして欲しい。

などの要望が出た。

地域活性化特別員会委員からは、

○この事業に関わっている地元の商店の思いについて

○日常の市民の使う町と観光とどちらがメインなのか。

○トイレ、食事場所、駐車場が不足している中で、それらを確保するために地元が民間ですることと、行政がすべきことについての考えについて

などの質問や、

○市民の理解を得るためにも、芳井や美星など他の地域と連携も必要である。

という意見が出た。

#### 4. 委員間討議のまとめ

○第12回地域活性化特別委員会開催分までの各委員の意見を整理し、検証すべき課題についてまとめた。

##### 1. 事業の推進体制の確立に関する意見：

◇事業に関係する各組織は、対等な立場での会議を行い、地元住民組織や地域おこし協力隊と連携することが重要である。

◇今後は、商店街全体に効果が表れることを期待する。

◇本事業の中での市の役割を明確にすべきである。

◇井原市では観光施設、イベントの情報発信を各課で行っているが、一元化が必要である。

※現状や課題を行政が客観的な分析を行うべきである。行政と各団体により会議体を立ち上げ、進行管理を含めた協議の上で、事業の継続と推進の強化を求める。

##### 2. 事業の目標設定に関する意見：

◇空き店舗の有効活用が期待されるが、家主との交渉などの課題があるはずだ。

◇今後は、市内の賑わいの拠点が連携する仕組みづくりが必要である。

※空き店舗率、観光客・インバウンドの誘客数、休日の歩行者通行量、イベントの実施回数、商店出店数などについての目標数値を設定し、フォローアップを行うことで、達成状況の見える化を求める。

##### 3. 補助金の交付を決定したことに対する意見：

◇要綱変更により補助金の交付を決定したが、手順や手法が適切であったかの検証が必要である。

◇今後の計画に対する財源調達の手法を明確にした上で、事業を継続するべきである。

※財源確保や持続可能性を第一に考えて判断すべきである。議会は、先進自治体の成功例・失敗例を調査し、施設整備や予算編成に対する提言を行い、必要に応じた内容調整の強化を求める。

## 5. 委員会行政視察報告書

令和2年3月3日提出

井原市議会議長 坊野 公 治 様

報告者 地域活性化特別委員会

委員長 西 田 久 志

副委員長 山 下 憲 雄

委 員 妹 尾 文 彦

委 員 多 賀 信 祥

委 員 柳 原 英 子

委 員 細 羽 敏 彦

委 員 藤 原 浩 司

委 員 上 野 安 是

議 長 坊 野 公 治

|                        |                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 間                    | 令和2年2月6日（木）～令和2年2月7日（金）                                                                                                                                         |
| 出張先及び<br>担当職員<br>職名・氏名 | ① 2月6日（木）<br>静岡県浜松市舘山寺 株式会社リ・レーション代表取締役 高橋秀幸<br>株式会社クロシェット代表取締役 細川 晃<br>② 2月7日（金）<br>岐阜県多治見市 多治見市議会事務局長 仙石浩之<br>多治見市産業観光課 課長代理 久田伸子<br>多治見まちづくり株式会社 施設管理係長 松井侑樹 |
| 出張者氏名                  | 西田久志 山下憲雄 妹尾文彦 多賀信祥 柳原英子 細羽敏彦<br>藤原浩司 上野安是 坊野公治 随行：事務局長 宮 良人                                                                                                    |
| 調査項目                   | ① 舘山寺地区商店街「そぞろ歩き遊歩回廊 まちなか発酵プロジェクト」について<br>② 多治見ながせストリート・プロジェクト 「音と陶の商展街」について                                                                                    |
| (概要)                   | 別紙のとおり                                                                                                                                                          |
| (所感)                   | 別紙のとおり                                                                                                                                                          |

1. 報告書は、視察・研修終了後1カ月以内に提出してください。
2. 概要、所感については、別紙を添付してください。
3. 所感には、1行目の右端に委員名を記載してください。

## 地域活性化特別委員会視察研修報告書

### 1 視察の目的

地域活性化特別委員会では、さびれた井原町新町商店街に昔のような賑わいを取り戻そうと、本年度より国の補助金の採択を受け、「生活を支えた商店集合体」から「滞在・体験交流観光型」への転換を図ることをコンセプトに、3年計画で取り組みが始まった「古き時代の栄華にふれる井原デニムで元気なまちの再興事業」について、事業の進捗等のチェックを行うことはもちろん、この事業が成功を収めるために市議会として何ができるのか調査・研究を行うことを目的に、商店街活性化の先進事例の視察を行うこととした。

### 2 静岡県浜松市舘山寺地区商店街「そぞろ歩き遊歩回廊 まちなか発酵プロジェクト」

#### (1) 経緯

舘山寺地区は、浜松市街地から西方に約15km、浜名湖畔にある舘山寺温泉街にある商店街である。30年ほど前までは、浴衣姿で商店街をそぞろ歩く観光客で賑わっていたが、流通環境の変化や高齢化等に伴い、現在ではシャッターを下ろした建物が連なるなど商店街の空洞化が進んでいる。このような状況の中で、観光需要の停滞を食い止め、地域の交流拠点を維持しようと、浜松市の民間事業者が中心となって、商工会や観光協会、旅館組合などで実行委員会を組織し、国の補助金（地域商業自立促進事業）を活用して、「健康と発酵」をテーマに、空き店舗や閉鎖ホテルをリノベーションし、賑わい復活の拠点づくりを行う取り組みを始めた。

※実行員会構成団体

浜名商工会、舘山寺温泉観光協会、舘山寺町まちづくりの会、舘山寺温泉旅館組合、株式会社リ・レーション

※役割分担

事業のマネジメントや建物の交渉、改修等は株式会社リ・レーション、運営は系列の株式会社クロセットに委託、補助金の申請は商工会が行った。

※補助金 約1億円（補助率1/2）

#### (2) 事業概要

##### ○門前通りのリノベーション

舘山寺温泉周辺の交流促進を図るとともに、情報発信機能も備えた施設として、空き店舗となっていた土産店「千鳥」と「藤野屋」をカフェやオープンスペースに改修。これらは、地域の活力の象徴となるように「浜名湖エンジン」と名付けられている。

千鳥は、1階にカフェ、地元カレー店、から揚げ店、レンタサイクル、2階が展望スペースとなっている。レンタサイクルでは、地元ヤマハ発動機の協力を得て動力バイクを設置、またカフェでは地物の特産となっているソフトクリームを提供し人気を博している。

藤野屋は、1階がカフェ兼情報発信施設、2階を飲食スペースとしている。1階のカフェは全国展開している「くしたにカフェ」に協力依頼。「くしたに」のブランド力によりバイカー（バイク乗り）が多く来てくれるようになった。「くしたに」はバイカーにとって聖地のような存在であるということで、協力を得られたことが大きい。現在では、商店街を訪れる人は約3倍、バイカーは約10倍の人が訪れるようになった。

### ○閉鎖した国民宿舎「かんざんじ荘」のリノベーション及び運営

市の所有であった「旧浜名湖かんざんじ荘」を借り受け、「カレン浜名湖」としてリノベーションし、2020年中のオープンを目指して現在工事中。事業推進に当たっては市へ幾度も通い事業について説明、市長から協力を取り付けた。結果ホテルを破格の金額で借用できた。ホテルの概要は、これまでの温泉宿泊といった形だけでなく、子どもや親子をターゲットとした体験型、また若いお母さんに楽しんでもらえるような施設をコンセプトとしており、新たな客層を掘り起し、商店街への周遊を期待している。

### (3) 協力体制

#### ○地元

当該事業の推進や年間を通してのイベント等については、観光協会やまちづくりの会などの全面的な協力を得ながら実施している。

#### ○企業

- ・当該事業の推進に必要な資金面では、地元金融機関の理解、協力を得て融資等受けられるようになった。
- ・ヤマハ発動機より動力バイクの提供を受けるなどサイクリング拠点整備がスムーズに展開できた。
- ・カフェ「くしたに」出店の協力が得られたことにより、バイカーが多く訪れるようになった。

#### ○行政

- ・門前通りの道路改修事業（石畳風のアスファルトペイント舗装工事）など周辺的环境整備。
- ・旧かんざんじ荘を安価で貸付けするとともに、施設の改修についてもリ・レーションに任している。
- ・関連事業として海水浴場や遊歩道、公共駐車場維持管理など館山寺地区に係る施設等維持管理経費として約850万円を予算計上している。

### (4) 課題と取り組み

- ・ホテルへは人が来るが、外へ出ない。外へ出て回遊してもらわないと商店街（温泉街）もさびれる。今後中身の濃いイベント、今までにないイベントを計画する。
- ・これまで、ローカルテレビ、ラジオ、雑誌、SNS等で情報発信をしてきたが、今後SNSの一層の活用を考えていきたい。
- ・周辺に駐車場が少なく、今後コインパーキング等整備したいが、民間だけでは限界がある。行政に動いてほしいと考えているが、そのためにも民間が動いて実績を作ることが必要である。
- ・地元協会は補助金ありきで動かない。民間はまず自分で行って、補助金がもらえればラッキーという意識でやっている。地元の意識改革が必要である。

### (5) 成功のカギは

- ・地元、企業、商店街、地域等がとことんつながること。
- ・地域の歴史と文化を再認識すること。事業に取り入れることが愛着につながる。
- ・エリアマネジメントをどうするか。飽きさせない、楽しませることを念頭に持続可能なことをやっていく。
- ・この事業が成功するためには、民間がどう動くか、どうつながるかが重要なカギである。



エンジン「藤野屋」の地域交流スペースで話を聞く。

⇒土産屋を改修した交流拠点施設「エンジン千鳥」。レンタサイクル、カフェなどが出店している



↓「エンジン藤野屋」。くしたにカフェが入居。バイカーが絶えず訪れる。



「エンジン藤野屋」入居のくしたにカフェ

### 3 岐阜県多治見市「多治見ながせストリートプロジェクト 音と陶の商展街」

#### (1) 概要

多治見市では高齢化や大型店舗の郊外出店等により、中心市街地（商店街）では高齢化や魅力の低下などにより、空き店舗が増え来客が減少の一途をたどっていた。そこでm、多治見市では平成11年から中心市街地活性化基本計画を策定し、商店街等の活性化策に取り組んできた。

このような中でまちづくりを運営、管理する機関として市、商工会議所、地元信用金庫、商店街組合、地元企業が出資する「多治見まちづくり株式会社」を設立したが、活動は低調であった。しかし、平成21年、まちづくり株式会社にまちづくりに精通した人材が加入したことにより、まちづくり株式会社が主導となって行政と民間が協働した商店街の活性化が動き始めた。

※多治見市には多治見駅を中心に駅前商店街、ながせ商店街、広小路商店街、銀座商店街、小路町商店街の5つの商店街がある。

※ながせ商店街は、最も活発に活性化に取り組んでいる商店街である。

#### (2) 多治見市の取り組み

##### ○ビジネスプラン・コンテストの実施

空き店舗対策として従来行っていた、空き店舗への出店者に対する家賃助成制度を取りやめ、2019年度より、多治見の魅力を引き出す新しいアイデアで未来を切り開く起業・創業プランを競う「ビジネスプラン・コンテスト」を始めた。賞金として創業グランプリに200万円、まちなかグランプリに300万円を出すこととしたことにより、話題を集め市内外から多くの応募があり、空き店舗への出店希望者が多く集まった。

##### ○まちづくりファンドの創設

新規出店者を資金面で支援するため、2019年度に地元の金融機関（信用金庫）にお願いしてまちづくりファンドを創設してもらった。これにより、コンテストを通して新たに起業しようとする人たちの後押しとなっている。

##### ○フリーマーケットの開催 平成10年～

商店街へ訪問客を呼び寄せるイベントとして、年2回（春、秋）に市庁舎敷地内でフリーマーケットを開催している。

#### (3) 多治見まちづくり株式会社の取り組み

##### ○ながせ商店街拠点整備事業（ヒラクビルの整備） 平成29年度完成

ながせ商店街にある空き店舗（旧時計店）を改装し、新規出店者が入居する商業施設「ヒラクビル」を整備、商店街の賑わい創出に一役かっている。現在5店舗（うつわとごはんカフェ温土、喫茶、陶器の展示・販売、書店、交流スペース）が入居している。

##### ○うつわとごはんカフェ温土の運営 平成29年度～

まちづくり株式会社が運営をしており、ヒラクビルに入居している。陶器の器をテーマとしていて、地場野菜料理などが食べられる。

##### ○クラフトショップながせの運営

商店街の空き店舗を利用して地場製品の展示・販売を行う施設。地域の集会や会議、コンサートや映画上映会など、多治見のまちなかに人が集うきっかけとなることをコンセプトとしてコミュニティスペースとなっている。現在3店舗が営業している。

○空き店舗出店サポート事業 平成23年度～

中心市街地への空き店舗等への新規出店を促進するため情報提供や、家主とのマッチングなど出展支援を行っているほか、出店後の店舗強化等の相談支援を行っている。

○商店街の情報誌「A2」（あつつう）の発行

熱いまちの商店街の意味。年4回、四季に発行している。これによりまちについて知ってくれる人が増え集客にもつながっている。また、編集に商店街の方に携わってもらうことにより、主体的にまちづくりに関わってもらえるようになった。

○まちゼミの実施

子どもたちに「まち」や「お店」のファンになってもらうことをコンセプトに、地元商店の人が講師となってプロならではの知識や、暮らしの情報などを無料で教えてくれる少人数制のミニ講座。子どもたちが地元を好きになって、将来的には、帰ってきてくれることを願っている。

○商店街実施のイベントとの連携

春：陶器まつり＝約10万人が訪れる。

クラフトフェア＝陶器まつりに合わせ行われる。全国からクラフト作家を出店する。

夏：商店街の夏祭り＝小さいころから商店街を身近に感じてほしいという思いから、まちゼミの子どもたちにも参加してもらっている。

秋：商展街の実施

特産品の陶器をテーマとして、「商店街全体をギャラリーに」をコンセプトに、一定期間、商店街の商店に陶器作家の作品を展示販売する取り組み。若手作家の発表の場ともなっている。まちづくり会社が商店と作家の橋渡しをしており、現在約60人が出店している。作家がDMなどを作って情報発信するので、店舗を活性化するきっかけにもなっている。

(4) 課題

- ・商店がしまるのは仕方がない。入ってきてくれる人と新たに作っていくという意識でやっているのに、市内外を問わず新しい人に入ってきて街づくりに関わってほしい。
- ・イベント等の事業がマンネリ化してきている。楽しんでいただけるような仕掛け作りが必要。
- ・商店街で中心的に関わってくれている人が同じ。協力はするが、やればいいんじゃないかという人がほとんどである。

(5) 成功のカギ

商店への新たな入居などでちょっとずつ商店街のまちづくりへの意識も変化してきている。また新しい輪ができてきているので、一層いろいろな人を巻き込み、ネットワークを広げ、絶え間なく前進することである。

交流拠点「ヒラク」の会議室で話を聞く。



⇒ながせ商店街の様子。平日とあって人通りは少ない。



↓「ヒラクビル」にはブックショップやカフェ温土など5店舗が入居している。



特産品や陶器の展示即売を行っている。

## 6. あとがき

井原市議会では、地域活性化特別委員会を設け「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」に関する調査・研究を行ってきた。

執行部、新町商工連盟、(一社)井原デニムストリート、(株)シャンテから事業内容等について聴取する場を設け、また、先進地の視察研修なども行った。

そして、それらを基に議員間討議を重ねることによって、問題点を見つけ出し、これらの解決策を見出すことの道筋ができた。

民間レベルでは、(株)シャンテ、新町商工連盟、(一社)井原デニムストリート、地域の住民が協力して推進することが重要である。また、強力なリーダーシップがとれる人材育成が急務である。

行政レベルでは、国からの補助金、井原市からの持ち出しについて適正に執行されているか、厳正に見届けるべきと考える。計画書があるのなら、収支決算に値する書類を提出させるべきと思う。

議会レベルとしては、この事業が井原市全体に最適の事業であるかという視点から、地元の商店街、住民、また、地域住民の意見を客観的に収集して検証する必要があると考える。

現在、コロナ禍の真ただ中であり、令和2年4月から様々なイベントが中止になり出足が悪かったが、他県他市でも同じ条件であり、今こそまさに、創意工夫が必要であると考えられる。

令和2年10月から始まった新町マルシェは、イベントとして始まったばかりである。来客者を飽きさせないためにも、また、井原駅、井原バスセンター、デニムストリートをつなぐ意味からも継続して行くべきと考えられる。

これからの大きな成長を期待する。

令和3年1月

井原市議会地域活性化特別委員会

|     |       |      |       |    |       |
|-----|-------|------|-------|----|-------|
| 委員長 | 西田 久志 | 副委員長 | 山下 憲雄 | 委員 | 妹尾 文彦 |
| 委員  | 多賀 信祥 | 委員   | 柳原 英子 | 委員 | 細羽 敏彦 |
| 委員  | 藤原 浩司 | 委員   | 上野 安是 | 委員 | 簀戸 利昭 |

7. 資料

第5回 地域活性化特別委員会 調査事項

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 調査事項  | 古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまち再興事業について                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 調査の目的 | 井原市の地域創生事業について調査・研究を行うため、古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまち再興事業地について現状を把握するものである。                                                                                                                                                                                                                        |
| 調査の方法 | 特別委員会において質疑                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 調査期間  | 特別委員会開催日（令和2年2月10日）                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| その他   | <p>執行部への質疑事項</p> <p>(1) 来年度のイベントの計画及び方向性について<br/>※回数を増やすことがテーマ</p> <p>(2) 商店街との連携について<br/>※市と商店街との連携<br/>※商店街内の連携が取れていないことについての指導</p> <p>(3) 商店街からの要望に対する考え方</p> <p>①ソフト面（イベント）での支援について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経費的支援</li> <li>・人的支援</li> </ul> <p>②駐車場、トイレの整備計画について</p> |
|       | <p>執行部に対する要求資料</p> <p>駐車場、トイレの整備計画及びスケジュール表</p>                                                                                                                                                                                                                                              |

第 1 1 回 地域活性化特別委員会 調査事項

|       |                                                                                                                                                                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 調査事項  | 「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」の事業費及びその補助金の詳細な内訳                                                                                                                                     |
| 調査の目的 | 当該事業に対する市補助金の充当内容を調査するため。                                                                                                                                                          |
| 調査の方法 | 特別委員会において質疑                                                                                                                                                                        |
| 調査期間  | 特別委員会開催日（令和2年7月31日）                                                                                                                                                                |
| その他   | <p>執行部への質疑事項</p> <p>令和2年6月2日付けで依頼し提出のあった次の資料の説明</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 令和元年度から令和3年度の事業費及び補助金の内訳（当初計画ベース）</li> <li>2. 令和元年度の事業費及び補助金の内訳（決算見込みベース）</li> </ol> |
|       | <p>執行部に対する要求資料</p> <p>なし</p>                                                                                                                                                       |

「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」  
1. 令和元年度から令和3年度の事業費及び補助金の内訳（当初計画ベース）

事業費858,600千円  
令和元年度（事業費389,600千円）

（単位：千円）

| 事業名                         | 事業主体           | 事業費     | 自己資金   | 国補助金    | 県補助金 | 補助金名                              | 市補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | その他 |
|-----------------------------|----------------|---------|--------|---------|------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
|                             |                |         |        |         |      |                                   | 積算式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 積算式 |     |
| ① デニムホテルの整備                 | (株)シャンテ        | 270,484 | 36,221 | 143,190 | 0    | 91,073<br>井原市ホテル・<br>旅館誘致等促進事業補助金 | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)217,363千円<br>217,363千円×2/3=144,908千円<br>※他事業と合わせて上限2億円のため合計2<br>億円となるよう調整し、136,290千円<br>・補助対象経費(備品費)10,350千円<br>10,350千円×2/3=6,900千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)217,363千円<br>217,363千円×1/2=118,681千円<br>※217,363千円-国の補助金136,290千円<br>=81,073千円<118,681千円<br>・補助対象経費(土地購入費)20,000千円<br>20,000千円×1/2=10,000千円<br>81,073千円+10,000千円<br>=91,073千円<100,000千円 | 0   | 0   |
| ② 空き家・空間壁面を活用したデニムストリーートの整備 | (一社)井原デニムストリート | 118,078 | 23,516 | 55,997  | 0    | 38,565<br>井原駅前通り等賑わい創出事業補助金       | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)81,991千円<br>81,991千円×2/3=54,661千円<br>・補助対象経費(備品費)2,004千円<br>2,004千円×2/3=1,336千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)81,991千円<br>81,991千円×1/2=40,995千円<br>⇒上限30,000千円<br>※81,991千円-国の補助金54,661千円=<br>27,330千円<30,000千円                                                                                                                                            | 0   | 0   |
| 1 デニム3店舗、軽食喫茶               | (一社)井原デニムストリート | 93,360  | 10,033 | 55,997  | 0    | 27,330<br>井原駅前通り等賑わい創出<br>事業補助金   | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)81,991千円<br>81,991千円×1/2=40,995千円<br>⇒上限30,000千円<br>※81,991千円-国の補助金54,661千円=<br>27,330千円<30,000千円                                                                                                                                                                                                                                                       | 0   | 0   |
| 2 デニム1店舗、壁面改修               | (一社)井原デニムストリート | 24,718  | 13,483 | 0       | 0    | 11,235<br>井原駅前通り等賑わい創出<br>事業補助金   | (国補助金)<br>・上限2億円のため充当しない。<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(店舗改修費)：<br>22,471千円<br>22,471千円×1/2=11,235千円                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0   | 0   |
| ③ (仮)井原デニムまっつりの企画・開催        | 新町商工連盟         | 1,038   | 225    | 813     | 0    | 0                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0   | 0   |
| 1 デニムまっつりの企画・開催             | 新町商工連盟         | 550     | 217    | 333     | 0    | 0                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0   | 0   |
| 2 専門家派遣                     | 新町商工連盟         | 488     | 8      | 480     | 0    | 0                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0   | 0   |
| ④ 空き家・空き店舗等の調査、利活用の促進       | 新町商工連盟         | -       | -      | -       | -    | -                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -   | -   |
| ⑤ デニムツアーの企画・開催              | 新町商工連盟         | -       | -      | -       | -    | -                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -   | -   |
| ⑥ キャッシュレス化及び免税への対応          | 各店舗            | -       | -      | -       | -    | -                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -   | -   |
| ⑦ デニムを活かした新商品の開発            | 各店舗            | -       | -      | -       | -    | -                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -   | -   |
| 計                           |                | 389,600 | 59,962 | 200,000 | 0    | 129,638                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | 0   |

令和2年度（事業費314,300千円）

（単位：千円）

| 事業名                         | 事業主体           | 事業費     | 市補助金    |      |       |             | その他                             |   |
|-----------------------------|----------------|---------|---------|------|-------|-------------|---------------------------------|---|
|                             |                |         | 自己資金    | 国補助金 | 県補助金  | 補助金名<br>積算式 |                                 |   |
| ⑧ デニムカフェ & ホテル宴会場の整備        | (株) シャンテ等      | 70,000  | 38,182  | 0    | 0     | 31,818      | 補助対象経費<br>63,636千円×1/2=31,818千円 | 0 |
| ⑨ 井原デニムタペストリー設置事業           | 新町商工連盟         | 500     | 500     | 0    | 0     | 0           |                                 | 0 |
| ⑩ 土曜夜市等賑わい創出イベント開催事業        | 新町商工連盟         | 500     | 500     | 0    | 0     | 0           |                                 | 0 |
| ⑪ チャレンジショップの整備（世界へ羽ばたく企業支援） | (一社) 井原デニムリゾート | 60,000  | 32,727  | 0    | 0     | 27,273      | 井原駅前通り等賑わい創出<br>事業補助金           | 0 |
| ⑫ チャレンジショップの整備（創業・小規模事業者支援） | 井原商工会議所        | 3,000   | 273     | 0    | 2,727 | 0           |                                 | 0 |
| ⑬ 温泉誌掲載調査及び配管等の整備           | 井原市            | 100,000 | 100,000 | 0    | 0     | 0           |                                 |   |
| ⑭ 駐車場、駐輪場、公衆トイレの整備          | 井原市            | 80,000  | 80,000  | 0    | 0     | 0           |                                 |   |
| ⑮ 井原駅と商店街を結ぶサイクリングロードの創設    | 井原市            | 300     | 300     | 0    | 0     | 0           |                                 |   |
| 計                           |                | 314,300 | 252,482 | 0    | 2,727 | 59,091      |                                 | 0 |

令和3年度（事業費154,700千円）

（単位：千円）

| 事業名                  | 事業主体        | 事業費     | 市補助金   |      |      |             | その他                              |   |
|----------------------|-------------|---------|--------|------|------|-------------|----------------------------------|---|
|                      |             |         | 自己資金   | 国補助金 | 県補助金 | 補助金名<br>積算式 |                                  |   |
| ⑯ 温泉施設の整備            | (株) 井原温泉(仮) | 154,000 | 84,000 | 0    | 0    | 70,000      | 補助対象経費<br>140,000千円×1/2=70,000千円 | 0 |
| ⑰ 井原デニムタペストリー設置事業    | 新町商工連盟      | 200     | 200    | 0    | 0    | 0           |                                  | 0 |
| ⑱ 土曜夜市等賑わい創出イベント開催事業 | 新町商工連盟      | 500     | 500    | 0    | 0    | 0           |                                  | 0 |
| 計                    |             | 154,700 | 84,700 | 0    | 0    | 70,000      |                                  | 0 |

「古き時代の栄華に触れる井原デニムで元気なまちの再興事業」  
2. 令和元年度の事業費及び補助金の内訳（決算見込みベース）

| 令和元年度 | 事業名                       | 事業主体             | 事業費        | 自己資金      | 国補助金     | 県補助金   | 補助金名                    | 市補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     | その他      |
|-------|---------------------------|------------------|------------|-----------|----------|--------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
|       |                           |                  |            |           |          |        |                         | 積算式                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 積算式 |          |
| ①     | デニムホテルの整備                 | (株)シャヤンテ         | 284,289    | 54,050    | 139,538  | 0      | 井原市ホテル・<br>旅館誘致等促進事業補助金 | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)209,307千円<br>209,307千円×2/3=139,538千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)209,307千円<br>209,307千円×1/2=104,653千円<br>※209,307千円-国の補助金139,538千円<br>=69,769千円<104,653千円<br>・補助対象経費 41,865千円<br>(施設整備費[市のみ],設備費,土地購入費)<br>41,865千円×1/2=20,932千円<br>69,769千円+20,932千円<br>=90,701千円<100,000千円 | 0   | 0        |
| ②     | 空き家・空間壁面を活用したデニムストリーートの整備 | (一社)井原デニムリゾート    | 100,228    | 24,130    | 43,856   | 0      | 井原駅前通り等賑わい創出事業補助金       | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)56,607千円<br>56,607千円×2/3=37,738千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)56,607千円<br>56,607千円×1/2=28,303千円<br>※56,607千円-国の補助金37,738千円=<br>18,869千円<28,303千円<br>・補助対象経費 6,886千円<br>(施設整備費[市のみ],設備費)<br>6,886千円×1/2=3,443千円                                                               | 0   | 0        |
|       | 1 デニム3店舗、軽食喫茶             | (一社)井原デニムリゾート    | 74,335     | 14,285    | 37,738   | 0      | 井原駅前通り等賑わい創出<br>事業補助金   | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)9,177千円<br>9,177千円×2/3=6,118千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)9,177千円<br>9,177千円×1/2=4,589千円<br>※9,177千円-国の補助金6,118千円=<br>3,059千円<4,589千円<br>・補助対象経費(施設整備費[市のみ])<br>13,742千円                                                                                                    | 0   | 0        |
|       | 2 デニム1店舗、壁面改修             | (一社)井原デニムリゾート    | 25,893     | 9,845     | 6,118    | 0      | 井原駅前通り等賑わい創出<br>事業補助金   | (国補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)9,177千円<br>9,177千円×2/3=6,118千円<br>(市補助金)<br>・補助対象経費(施設整備費)9,177千円<br>9,177千円×1/2=4,589千円<br>※9,177千円-国の補助金6,118千円=<br>3,059千円<4,589千円<br>・補助対象経費(施設整備費[市のみ])<br>13,742千円                                                                                                    | 0   | 0        |
| ③     | 井原デニムまつりの企画・開催<br>専門家派遣   | 新町商工連盟<br>新町商工連盟 | 284<br>196 | 162<br>18 | 0<br>178 | 0<br>0 |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | 122<br>- |
| ④     | 空き家・空き店舗等の調査、利活用の促進       | 新町商工連盟           | -          | -         | -        | -      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | -        |
| ⑤     | デニムツアーの企画・開催              | 新町商工連盟           | -          | -         | -        | -      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | -        |
| ⑥     | キャッシュレス化及び免税への対応          | 各店舗              | -          | -         | -        | -      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | -        |
| ⑦     | デニムを活かした新商品の開発            | 各店舗              | -          | -         | -        | -      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | -        |
|       | 計                         |                  | 384,997    | 78,360    | 183,572  | 0      | 122,943                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | 122      |

